



AGRUPAMENTO
DE ESCOLAS DE
AIRÃES

CARTA de MISSÃO

(art.º 6, da Portaria 266/2012, de 30 de agosto)

"crescer melhor e mais ... escola"

DIRETOR DO AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE AIRÃES

MANDATO 2019-2023

I. Dados Gerais

Diretor: Mário Jorge Pereira Morgado	Escalão: 5º
Escola: Agrupamento de Escolas de Airães	Grupo de Recrutamento: 290
Período em avaliação: 01/06/2021 a 21/11/2022	

II. Missão

O Agrupamento de Escolas de Airães deve ser reconhecido como uma instituição pública de referência pela qualidade do ensino e formação ministrados. Deste modo temos a **MISSÃO** de facultar aos seus alunos os meios de construir conhecimentos, desenvolver capacidades, atitudes e valores, numa lógica de flexibilidade de gestão curricular. Concomitantemente, deve formar cidadãos conscientes, responsáveis, autónomos, empreendedores, abertos ao diálogo, capazes de interagir e intervir na realidade e de responder às necessidades emergentes da sociedade. *In: Projeto de Intervenção do Diretor Jorge Morgado*









Para cumprimento da Missão, como Diretor assume a execução:

- Plano Pedagógico: "*Mais sucesso educativo... melhor escola*";
- Plano Organizacional: "*Melhor organização ... mais escola*";
- Plano Comunitário: "*Mais escola ... melhor comunidade!*".












Para o efeito deve nortear-se por exercer uma liderança que promova ao nível pedagógico e organizacional, orientada para a qualidade das aprendizagens e para os resultados dos alunos; a nível organizacional a eficácia e eficiência, traduzida na boa gestão de recursos humanos, financeiros e materiais do agrupamento e no plano comunitário alargar a ação educativa do agrupamento projetando as boas práticas fomentadas.
















II. Compromissos / Conteúdos / Calendarização

Compromissos	Conteúdos	Calendarização
<p>1º - Plano Pedagógico: <i>"Mais sucesso educativo... melhor escola"</i></p>	<p> Melhorar a qualidade do sucesso e da oferta formativa;</p> <p> Diversificar a formação para além das disciplinas/áreas, com a valorização da formação integral dos alunos, como cidadãos do mundo, através do incentivo de valores como trabalho, responsabilidade, solidariedade e cooperação;</p> <p> Melhorar e promover o sucesso educativo para todos os alunos nas vertentes dos resultados académicos e da formação pessoal e social no ensino presencial e em E@D (ensino a distância);</p> <p> Permitir que todas as crianças e jovens que frequentam o Agrupamento aprendam e se sintam incluídos;</p> <p> Promover o valor, o mérito e a excelência</p> <p> (Re)formular, conceber e produzir documentos estruturantes do Agrupamento de Escolas de Airães (AEA), com ênfase no Projeto Educativo (PE) e Plano Anual de Atividades (PAA);</p> <p> Redefinir uma matriz com uma oferta educativa de acordo com a realidade, as necessidades e as potencialidades do AEA;</p> <p> Implementar e divulgar uma nova cultura pedagógica de avaliação.</p>	<p>Ao longo de todos os anos letivos</p>




	<ul style="list-style-type: none">  Implementar o Projeto "ApreNDiz = aprende + diz melhor", como canal de ligação com a comunidade;  Projeto de qualidade do AEA, compilando as boas práticas existentes e ao mesmo tempo criando novas face às dificuldades existentes (EQAVET; Projeto Autoavaliação e Supera Qualidade);  Apoiar os alunos / disciplinas / ciclos com mais insucesso académico;  Pugnar por clubes e projetos como meio de alcançar sucesso educativo e meio facilitador do ensino aprendizagem; 	
<p>2º Plano Organizacional: <i>"Melhor organização ... mais escola"</i></p>	<ul style="list-style-type: none">  Valorizar a participação do pessoal docente e não docente, alunos e Pais/EE e stakeholders internos/externos na organização/gestão do AEA;  Promover a otimização e rentabilização dos recursos materiais, didáticos e financeiros;  Fomentar a criação/participação de clubes e projetos;  Promover a articulação pedagógica entre grupos disciplinares, ciclos e escolas;  Melhorar espaços físicos e as condições de trabalho, assente numa prática inovadora e ecológica, reforçando deste modo o sentido de pertença ao AEA. 	<p>Ao longo de todos os anos letivos</p>
<p>3º Plano Comunitário: <i>"Mais escola ...melhor comunidade!"</i></p>	<ul style="list-style-type: none">  Reforçar a ligação à comunidade com o estabelecimento de protocolos/parcerias...;  Promover a interligação e o envolvimento entre o agrupamento e a comunidade educativa; 	



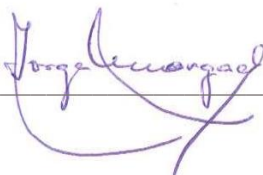
	<ul style="list-style-type: none">  Reforçar a colaboração e parcerias com entidades locais e nacionais (CMF; Juntas de Freguesias; Instituições locais e nacionais);  Participar em projetos e/ou programas no âmbito nacional e europeu  Reforçar a participação em projetos internacionais de mobilidade de alunos e pessoal docente e não docente; 	
4º - Requalificação e implementar digitalização	<ul style="list-style-type: none">  -Promover a otimização e rentabilização dos recursos materiais, didáticos e financeiros;  Apretechar com recursos materiais os serviços administrativos e as escolas do agrupamento com valências informáticas;  Fornecer formação para os docentes e não docentes, como também aos pais / encarregados de educação;  Melhorar a comunicação digital (email/site)  Informar via digital (plataforma /newsletter/jornal); 	Ano 2021 e 2023
5º - Cultura de avaliação e participação	<ul style="list-style-type: none">  Pautar o AEA com um sistema de qualidade pela prestação do serviço educativo;  Fomentar projetos e marcas avaliativas da ação educativa do AEA.  Introduzir projetos e métodos de avaliação 	Ao longo de todos os anos letivos
6º - Afirmar a Identidade do agrupamento	<ul style="list-style-type: none">  Incrementar a marca do AEA, criando identidade e o sentimento de pertença, otimizando todos os mecanismos relacionados com a comunicação interna e externa, valorizando e promovendo iniciativas com e para a comunidade.  Reforço da qualidade de ensino desde o 1º até ao ensino secundário, criando e 	Ao longo de todos os anos letivos



	<p>promovendo a <i>marca AEA</i> "Agrupamento de Escolas de Airões";</p> <p> Fomentar e criar circuitos de informação das boas práticas educativas e das atividades do AEA</p>	
--	---	--

Agrupamento de Escolas de Airões, 08 de setembro de 2021

O Diretor:



O Presidente Conselho Geral:

Aprovado em Conselho Geral, de 9 de dezembro de 2021.

